

# สารบัญ

|   | หน้า      |
|---|-----------|
| <b>บทสรุปสำหรับผู้บริหาร</b>  | <b>๒</b>  |
| <b>บทที่ ๑ บทนำ</b>   | <b>๔</b>  |
| ๑.๑ บริบท สถานการณ์ เหตุผลความสำคัญ   | ๕         |
| ๑.๒ บทบาท โครงสร้าง และกลไกการทำงานในปัจจุบัน   | ๑๗        |
| ๑.๓ กรอบแนวคิด แนวทางการศึกษา และวิธีการสังเคราะห์  | ๒๗        |
| <b>บทที่ ๒ ผลการศึกษา และผลการสังเคราะห์</b>  | <b>๓๗</b> |
| ๒.๑ การวิเคราะห์บทบาท และโครงสร้างระบบส่งเสริมสุขภาพ<br>และอนามัยสิ่งแวดล้อมที่มีในปัจจุบัน   | ๓๘        |
| ๒.๒ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับบทบาทและโครงสร้างที่คล้ายคลึงกันกับหน่วยงานอื่น<br>หรือต่างประเทศที่มีระบบสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมเทียบเคียงกันได้ | ๔๑        |
| ๒.๒.๑ ข้อเสนอจากการเทียบประสบการณ์ต่างประเทศ  | ๔๔        |
| ๒.๒.๒ เปรียบเทียบระบบส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเชิงประเด็น   | ๔๘        |
| ๒.๒.๓ การวิเคราะห์ส่วนขาดหรือข้อควรปรับปรุง (Gap Analysis)  | ๕๑        |
| ๒.๓ วิเคราะห์บทบาท ภารกิจหน่วยงาน (Matrix)  | ๕๖        |
| ๒.๔ สังเคราะห์ข้อเสนอในการพัฒนาระบบส่งเสริมสุขภาพ<br>และอนามัยสิ่งแวดล้อม   | ๕๗        |
| <b>บทที่ ๓ ข้อเสนอเชิงนโยบาย</b>  | <b>๕๙</b> |
| ๓.๑ ข้อเสนอเพื่อการเปลี่ยนแปลง  | ๖๐        |
| ๓.๒ ข้อเสนอเพื่อการพัฒนา บทบาทภารกิจ และโครงสร้าง   | ๖๔        |
| ๓.๓ การสังเคราะห์ข้อเสนอหรือทางเลือกที่เป็นไปได้เชิงนโยบาย  | ๖๙        |
| <b>บทที่ ๔ Blueprint for Change</b>   | <b>๗๔</b> |
| ๔.๑ ขอบเขตการพัฒนา/แนวทาง<br>ขั้นตอนการดำเนินการไปสู่การเปลี่ยนแปลง (ปฏิรูป)  | ๗๕        |
| ๔.๒ บทบาทภารกิจใหม่ และกลไกการขับเคลื่อนการดำเนินงานที่พึงประสงค์<br>ในฐานะ National Health Authority   | ๗๘        |

|  | หน้า      |
|--|-----------|
| <b>บทที่ ๕ Action Plan for Change</b>  | <b>๘๕</b> |
| ระยะที่ ๑    ขั้นเตรียมการเพื่อการเปลี่ยนผ่าน (กค.-กย.๒๕๕๖)                    | ๘๖        |
| ระยะที่ ๒    ขั้นดำเนินการในปีแรก (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗)                        | ๘๘        |
| ระยะที่ ๓    ขั้นดำเนินการปีที่ ๒-๕ (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๖๐)                 | ๙๐        |
| ระยะที่ ๔    ขั้นดำเนินการและประเมินผลปีที่ ๖-๑๐<br>(ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๖) | ๙๒        |
| <b>บรรณานุกรม</b>  | <b>๙๓</b> |
| <b>ภาคผนวก</b>   | <b>๙๔</b> |
| ๑.   ภารกิจและอำนาจหน้าที่ของกรมอนามัย   |           |
| ๒.   โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการกรมอนามัยตามกฎหมายกระทรวง พ.ศ.๒๕๕๒              |           |
| ๓.   ข้อมูลอัตรากำลังบุคลากร กรมอนามัย   |           |
| ๔.   ข้อเสนอจากการรับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholder)           |           |
| ๕.   ภาพกิจกรรม  |           |
| ๖.   คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ  |           |