

วิเคราะห์ข้อมูลผลการดำเนินงานและช่องว่าง (Gap) การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือนแรก ในการขับเคลื่อนงานต่อเนื่อง รอบ 6 เดือนหลัง

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ที่ต้องดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 37 กิจกรรม พบว่ารอบ 6 เดือนแรก มีการวางแผนการดำเนินงานไว้ทั้งหมด จำนวน 26 กิจกรรม โดยมีการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานได้ จำนวน 18 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 69 และสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมาย จำนวน 13 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 50 ที่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 100 ในรอบ 6 เดือนแรก อีกทั้งมีการวางแผนกิจกรรมการประชุมอบรม/สัมมนาทั้งปี จำนวนเงิน 280,920.- บาท ซึ่งสามารถเบิกจ่ายได้ใน ไตรมาส 1 จำนวนเงิน 15,200.- บาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) ตามแผนและผลการประชุม /อบรม/สัมมนา ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของแผนการประชุม /อบรม/สัมมนา ในไตรมาส 1

การวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ของการดำเนินงาน พบว่าในช่วงต้นปีงบประมาณมีการขับเคลื่อนงานได้ ล้าช้ากว่าแผนการดำเนินงานที่กำหนด เนื่องจากได้เลื่อนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ที่มีการปรับการทำงานตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนาไวรัส 2019 (โควิด-19) จึงทำให้การดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด โดยเฉพาะใน กิจกรรมการประชุม/อบรม/สัมมนา ที่รอความชัดเจนการชี้แจงและการสื่อสารจากสำนักงาน กพร. ซึ่งในรอบ 6 เดือนหลัง มีกิจกรรมคงเหลือในการขับเคลื่อนที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 19 กิจกรรม จึงได้ปรับมาตรการดำเนินงานในการขับเคลื่อนงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนฯ ในรอบ 6 เดือนหลังเพิ่มเติม ดังนี้

มาตรการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน โดยใช้ กลยุทธ์ PIRAB

P (Partner)/ R (Regulate) : สร้างความร่วมมือในการกำกับติดตามผลการติดตามผลการใช้จ่าย งบประมาณเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

I (Invest) : ปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง สื่อสารและ ประสานข้อมูลผลการดำเนินงานกับผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รายงานตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 ตามรอบของการรายงานผล

A (Advocate) : การสื่อสารแผนปฏิบัติการดำเนินงานตามกิจกรรม และแผนการกำกับติดตามการ ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

B (Build Capacity) : สร้างความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ในการปรับแผนการดำเนินงานตามสถานการณ์ รายงานผลการดำเนินงาน และเห็นความสำคัญในการเข้าไปรายงานผลให้ครบถ้วน