

## ตัวชี้วัดที่ 3.12 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาโครงสร้างของกรมอนามัย

## กิจกรรมที่ 6 : สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ 3.12 เป้าหมาย 1 ฉบับ

จากบทวิเคราะห์สถานการณ์ เห็นว่า การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญประการหนึ่งของผู้บริหารงานภาครัฐเพื่อให้เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ในปัจจุบัน ตลอดจนรองรับกับอนาคตที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น สามารถตอบสนองต่อบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การปรับปรุงโครงสร้างจึงมีความจำเป็นที่ทุกองค์กรไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้หากต้องการขับเคลื่อนภารกิจ อำนาจหน้าที่ และระบบกระบวนการทำงานขององค์กรให้ประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายตามที่วางไว้ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ในฐานะมีบทบาทในการพัฒนาโครงสร้างของหน่วยงาน จึงดำเนินการทบทวนบทบาทภารกิจและโครงสร้างของกรมอนามัย เพื่อปรับปรุงกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการเป็นฉบับใหม่ โดยการรวบรวมข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง การทบทวนสถานการณ์ต่าง ๆ ตลอดจนความคาดหวังจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง และพบ GAP การพัฒนาโครงสร้างกรมอนามัย ได้แก่ 1) การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบริบทโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ตลอดจนทิศทางและนโยบายของประเทศ ส่งผลกระทบต่อบทบาทและโครงสร้างเดิมของกรมอนามัย 2) กรมอนามัยยังคงขับเคลื่อนภารกิจทั้งภารกิจเดิมและใหม่ ด้วยโครงสร้างหน่วยงานตามกฎกระทรวงการแบ่งส่วนราชการ พ.ศ. 2552 ซึ่งอาจจะไม่สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่างๆ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังของประชาชน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรม 3) ผู้ปฏิบัติของหน่วยงานที่จะขอจัดตั้งส่วนราชการ และหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ยังไม่มีความเข้าใจต่อหลักเกณฑ์แนวทางปฏิบัติในการปรับปรุงบทบาทภารกิจโครงสร้าง

จากประเด็นดังกล่าวข้างต้น ผู้รับผิดชอบได้ใช้ข้อมูลสารสนเทศเป็นข้อมูลนำเข้า และนำกรอบ PIRAB มาเป็นกรอบในการกำหนดมาตรการ/แนวทาง และนำมาจัดทำแผนขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ 3.12 เพื่อเป็นโอกาสในการพัฒนางานปรับปรุงโครงสร้างกรมอนามัยให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและตอบสนองความต้องการ รวมถึงกำหนดประเด็นความรู้ที่ให้ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีการดำเนินงานครบถ้วนแล้วในรอบ 5 เดือนแรก ดังนี้

**กิจกรรมที่ 1** จัดทำบทวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานพัฒนาโครงสร้างกรมอนามัย

**ผลการดำเนินงาน** ได้จัดทำบทวิเคราะห์สถานการณ์โดยใช้รายการข้อมูล สารสนเทศ และความรู้ ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ ข้อมูลเชิงคุณภาพ ข้อมูลความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แบ่งเป็นผู้ปฏิบัติ, ผู้อำนวยการหน่วยงาน และ ผู้บริหาร ได้แก่ อธิบดีกรมอนามัยและรองอธิบดีกรมอนามัย

**กิจกรรมที่ 2** : ทบทวนและจัดทำคำสั่งคณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้างภายในกรมอนามัย

**ผลการดำเนินงาน** ตามที่ได้ปรับแผนสำหรับกิจกรรมที่ 2 เป็นดำเนินการทบทวนและจัดทำคำสั่งคณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้างภายในกรมอนามัยในเดือน ม.ค. 65 ได้จัดทำร่างคำสั่งเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสมองค์ประกอบคณะกรรมการ เนื่องจากจะมีการปรับเปลี่ยนองค์ประกอบคณะกรรมการ ชุดดังกล่าว ดังนั้น ผอ.กพร. และทีมผู้รับผิดชอบจึงเห็นควรชะลอการเสนอคำสั่งคณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้างภายในกรมอนามัยต่อกรมอนามัยออกไปก่อน จนกว่าจะได้องค์ประกอบคณะกรรมการที่แน่นอนและเหมาะสมต่อไป คาดว่าจะได้องค์ประกอบคณะกรรมการที่แน่นอนและเหมาะสมภายในเดือน เม.ย. 65

**กิจกรรมที่ 3** : รวบรวมข้อมูลความรู้/นโยบาย/แนวทาง/ข้อสั่งการด้านการพัฒนาโครงสร้างส่วนราชการ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ กพร.และช่องทางอื่นๆ เป้าหมาย 2 เรื่อง

**ผลการดำเนินงาน** ได้รวบรวมความรู้ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่ 1) เรื่อง แนวทางการมอบอำนาจการแบ่งส่วนราชการภายในกรม ดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ กพร. 2) เรื่อง ร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน)

**กิจกรรมที่ 4 :** ติดตามผลและรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัด ในการประชุม ประจำเดือนของ กพร.และนำขึ้นเว็บไซต์ของ กพร. ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป เป้าหมาย 4 ครั้ง

**ผลการดำเนินงาน** ได้รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานในที่ประชุม กพร. ครบถ้วนทั้ง 4 ครั้ง ในการประชุม ประจำเดือนของ กพร. (พ.ย. 64 - ก.พ. 65) โดยการรายงานฯ รอบเดือนก.พ. 65 ได้รายงานในการประชุมกพร. เมื่อวันที่ 2 มี.ค. 65 สามารถดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ กพร. โดยขณะนี้ อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูลการทบทวน การกิจของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย จำนวน 36 หน่วยงาน (ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างกรมอนามัย ได้กำหนด วันสิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน มี.ค. 65)

**กิจกรรมที่ 5 :** สื่อสารและให้ข้อมูล/ ความรู้ด้านความรู้/ นโยบาย/ แนวทาง/ ข้อเสนอการด้านการพัฒนา โครงสร้างส่วนราชการในการประชุม เป้าหมาย 1 ครั้ง

**ผลการดำเนินงาน** ได้สื่อสารและให้ข้อมูล/ ความรู้/ นโยบาย/ แนวทาง/ ข้อเสนอการ ตามเป้าหมาย 1 ครั้ง ในที่ประชุม กพร. วาระเพื่อทราบ ประเด็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหน่วยงาน เมื่อวันที่ 6 ม.ค. 65 เรื่อง ร่างแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (หมุดหมายที่ 13 ไทยมีภาคีรัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ ประชาชน) ดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ กพร. นอกจากนี้ ได้สื่อสารเพิ่มเติม เรื่องการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการ เช่น การจัดตั้งส่วนราชการภายในกรมฯ ผ่านช่องทางการประชุมประจำเดือนของ กพร.และนำขึ้นเว็บไซต์ของ กพร. ช่องทาง Line เป็นต้น

#### **ข้อมูลเพิ่มเติม**

1. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กพร. ได้มีการดำเนินงานทบทวนภารกิจของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ทั้ง 38 หน่วยงาน และมีการจัดตั้งหน่วยงานภายในกรมอนามัยเพิ่มขึ้น ได้แก่

1.1 คำสั่งกรมอนามัย ที่ 724/2564 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 เรื่อง กำหนดส่วนราชการ สนง.ตรวจราชการ

1.2 คำสั่งกรมอนามัย ที่ 806/2564 ลงวันที่ 5 พ.ย. 64 เรื่อง แก้ไขเพิ่มเติมคำสั่งกำหนดส่วนราชการ และการปฏิบัติราชการ สถาบันพัฒนาฯ

1.3 คำสั่งกรมอนามัย ที่ 843/2564 ลงวันที่ 17 พ.ย. 64 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้าง ภารกิจการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการกรมอนามัย

1.4 คำสั่งกรมอนามัย ที่ 36/2565 ลงวันที่ 19 ม.ค. 65 เรื่อง จัดตั้งสำนักงานประสานงานโครงการ พระราชดำริ โครงการเฉลิมพระเกียรติและโครงการที่เกี่ยวข้องกับพระบรมวงศานุวงศ์ กรมอนามัย

1.5 คำสั่งกรมอนามัย ที่ 130/2565 ลงวันที่ 28 ก.พ. 65 เรื่อง แก้ไขเพิ่มเติมคำสั่ง กำหนดส่วนราชการ และการปฏิบัติราชการ สำนักงานตรวจราชการ กรมอนามัย

→ รายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ website กพร. หัวข้อ กำหนด/ปรับปรุง ส่วนราชการ

<https://psdg.anamai.moph.go.th/th/structure01> และ หัวข้อ คณะกรรมการ/ คณะทำงาน

<https://psdg.anamai.moph.go.th/th/structure02>

2. ทีมผู้รับผิดชอบกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำ ตารางทบทวนภารกิจในภาพรวมของกรมอนามัย เพื่อการวิเคราะห์ภารกิจ ลักษณะงาน ที่ยังดำเนินการอยู่ หรือมีการถ่ายโอนภารกิจงานไปแล้ว ลักษณะการ ดำเนินงานอย่างไร รวมถึงอัตรากำลังที่ใช้ (ตามการปฏิบัติงานจริง) และการเตรียมวางแผนการดำเนินงานจัดทำคำขอ จัดตั้งส่วนราชการ กรมอนามัย ตามแนวทางการแบ่งส่วนราชการ ของสำนักงานก.พ.ร. (ว3) เป็นต้น

.....