

## Assessment

**บทวิเคราะห์ทบทวนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร รอบ 5 เดือนแรก (ตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565**

กพร. ได้ export ข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ 6 เดือนหลังของปีงบประมาณ 2564 จากระบบ DOC เพื่อนำมาประกอบเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลในการวิเคราะห์ทบทวนและนำผลการทบทวนมาปรับปรุงการดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ 2.5 ของหน่วยงานในรอบ 5 เดือนแรก ของปีงบประมาณ 2565 ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น \*สามารถดูตารางผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ 6 เดือนหลัง ได้ที่เว็บไซต์ กพร. ตัวชี้วัดที่ 2.5 <https://psdg.anamai.moph.go.th/th/internal02>

### สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP)

จากข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 6 เดือนหลัง (มีนาคม – กันยายน 2564) กพร. มีกิจกรรมที่กำหนดไว้ทั้งสิ้น 20 กิจกรรม พบว่า กพร. ดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 20 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 และสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ร้อยละ 100 ตามเป้าหมายที่กรมกำหนดเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### ปัญหาอุปสรรค / GAP ในการรายงานผลการดำเนินงาน

ถึงแม้ว่า กพร. จะสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายในรอบ 5 เดือนหลัง ปีงบประมาณ 2564 แต่เมื่อทบทวนสถานการณ์ที่ผ่านมาแล้ว พบว่า ยังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระหว่างการดำเนินงาน ดังนี้

1. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และรัฐบาลมีมาตรการในการจัดประชุมของส่วนราชการ และมาตรการ Work From Home ซึ่งเป็นสาเหตุที่ทำให้ทุกองค์กรเกิดปัญหาอุปสรรคในการทำงาน กิจกรรมที่กำหนดไว้ไม่สามารถจัดได้เต็มรูปแบบหรือตามแบบที่เคยดำเนินการอย่างเช่นที่ผ่านมา ทำให้หน่วยงานต้องปรับรูปแบบวิธีการดำเนินงาน เพื่อให้ภารกิจของกพร. ไม่หยุดชะงักสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องและไม่กระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงาน **ประเด็นการสื่อสารทำความเข้าใจในขั้นตอน/กระบวนการการบริหารแผนงานฯ** จึงเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้รับผิดชอบการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการภาพรวมของหน่วยงาน ต้องสื่อสารกับบุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความเข้าใจในการบริหารแผนงานโครงการกิจกรรมเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กรมกำหนดและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อราชการ

### แนวทางแก้ไข

1. การเร่งรัดกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ หากพบว่ามีกิจกรรมรายการใดมีปัญหา ต้องรีบแก้ไขและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเร่งด่วน เพื่อปรับรูปแบบวิธีการดำเนินงานกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์
2. สื่อสารสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องให้กับบุคลากรในหน่วยงานทราบอย่างใกล้ชิดและมากขึ้น
3. ผู้รับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC ต้องสอบถามกับเจ้าของโครงการภายหลังการจัดกิจกรรมนั้นๆ และเข้ารายงานในระบบ DOC เพื่อป้องกันความผิดพลาด

## Advocacy/Intervention

นอกจากแนวทางในการแก้ไขข้างต้น กพร.ได้นำกรอบ PIRAB มาวิเคราะห์ Gap เพื่อกำหนดมาตรการ/แนวทางระหว่างสาเหตุและวิธีแก้ไขการทำงานภายในหน่วยงาน เป็นโอกาสในการพัฒนา ดังนี้

| PIRAB  | มาตรการ/แนวทาง<br>เป็นโอกาสในการพัฒนา   | เหตุผลการกำหนดมาตรการ   |
|--|---|---|
| <b>P : Partner</b><br>(มิติกพร. P คือบุคลากรกพร.<br>ที่เป็นเจ้าของโครงการ)<br><b>A: Advocate</b> | สื่อสารและให้ข้อมูลรวมถึง ขั้นตอนการดำเนินงาน ด้านแผนงานและงบประมาณ ที่เป็นเจ้าของโครงการ | เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับทราบ เข้าใจและเห็นความสำคัญของการบริหารแผนปฏิบัติการ                          |
| <b>I : Invest</b>  | กระตุ้นให้เห็นความสำคัญในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ                                       | เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตระหนักถึงความสำคัญในการขับเคลื่อนแผน และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นหากแผนไม่บรรลุเป้าหมาย |
| <b>R : Regulate</b>  | เร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผน ในที่ประชุมประจำเดือน กพร.                                | เพื่อให้เท่าทันต่อสถานการณ์ของการดำเนินงานตามแผนและรับทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานล่วงหน้า สามารถหาแนวทางแก้ไขได้ทัน                  |
| <b>B : Build Capacity</b>  | ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านการบริหารแผนปฏิบัติการ                                      | เพื่อให้บุคลากร กพร. มี Planning literacy สามารถบริหารแผนปฏิบัติการที่รับผิดชอบได้ตามเป้าหมาย   |

### ปัจจัยความสำเร็จที่ผ่านมา

1. ผู้อำนวยการให้ความสำคัญในการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้
2. กำหนดวาระการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมประจำเดือนของกพร.
3. บุคลากรกพร.ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามแผน และพร้อมปรับเปลี่ยนรูปแบบวิธีการดำเนินงานจัดกิจกรรม

**ประเด็นความรู้**ที่ควรนำมาสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้แก่บุคลากร กพร. ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้เกิดผลสำเร็จนั้น ได้แก่

1. ข้อมูลข่าวสารและความรู้ด้านแผนงานและงบประมาณของกรมอนามัย
2. แนวทาง/ขั้นตอนการบริหารแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน

## Management and Governance

จากการทบทวนข้อมูลและสถานการณ์ การกำหนดมาตรการข้างต้น กพร. จึงได้จัดทำแผนการขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 2.5 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ดังนี้

| แผนขับเคลื่อนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 2.5 |   |          |          |             |            |  |
|---|---|----------|----------|-------------|------------|--|
| ที่                                       | ชื่อกิจกรรม   | หน่วยนับ | เป้าหมาย | วันเริ่มต้น | วันสิ้นสุด | ผลการดำเนินงาน   |
| 1   | จัดทำทวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  | ฉบับ     | 1        | 1 พ.ย.64    | 5 ธ.ค. 64  | ได้จัดทำทวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ดูรายละเอียดที่ ตัวชี้วัดที่ 2.5 <a href="https://psdg.anamai.moph.go.th/th/internal02">https://psdg.anamai.moph.go.th/th/internal02</a> |
| 2   | รวบรวมข้อมูลความรู้/นโยบาย/แนวทาง/ข้อสั่งการ ด้านแผนงานและงบประมาณ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ กพร.และช่องทางอื่นๆ                           | เรื่อง   | 2        | พ.ย.64      | ก.พ. 65    |  |
| 3   | ติดตามผลและรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนในการประชุมประจำเดือนของ กพร. และนำขึ้นเว็บไซต์ของ กพร. ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป | ครั้ง    | 4        | พ.ย.64      | ก.พ. 65    |  |
| 4   | สื่อสารและให้ข้อมูล/ความรู้ด้านแผนงาน การรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC 4.0 แก่บุคลากร กพร.   | ครั้ง    | 2        | พ.ย.64      | ก.พ. 65    |  |
| 5   | รายงานผลการดำเนินงานตามแผนในระบบ DOC 4.0 ให้เป็นปัจจุบัน  | ครั้ง    | 4        | พ.ย.64      | ก.พ. 65    |  |
| 6   | สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายภาพรวม  | ฉบับ     | 1        | ก.พ. 65     | ก.พ. 65    |  |





|   |     |           |   |           |   |   |   |   |           |
|---|-----|-----------|---|-----------|---|---|---|---|-----------|
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการจัดทำเอกสารส่งสมัคร<br>รางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ครั้งที่ 1 (ครั้ง)   | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.4 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการจัดทำเอกสารส่งสมัคร<br>รางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ครั้งที่ 2 (ครั้ง)   | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.5 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความพร้อมในการเป็นระบบ<br>ราชการ 4.0 (ครั้ง)                                     | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.6 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคในการเขียนรายงานการ<br>พัฒนาองค์กร (Application Report) ครั้งที่ 2 (ครั้ง) | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.7 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคในการเขียนรายงานการ<br>พัฒนาองค์กร (Application Report) ครั้งที่ 3 (ครั้ง) | แผน | 1         | - | -         | - | - | - | - | 1         |
|   | ผล  | 1         | - | -         | - | - | - | - | 1         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 13,427.00 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 13,427.00 |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 13,427.00 | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 13,427.00 |
| 3.8 ประชุมเตรียมดำเนินงานพัฒนาองค์กร ปี 2565 ครั้งที่ 1<br>(เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ขอปรับยกเลิก) (ครั้ง)  | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.9 ประชุมเตรียมดำเนินงานพัฒนาองค์กร ปี 2565 ครั้งที่ 2<br>(เนื่องจากสถานการณ์โควิด19 ขอปรับยกเลิก) (ครั้ง)   | แผน | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
|   | ผล  | -         | - | -         | - | - | - | - | 0         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 0         | 0 | 0 | 0 | 0 | 0         |
| 3.10 จัดพิมพ์เอกสารผลการดำเนินการพัฒนาองค์กรของกรม<br>อนามัย (ครั้ง)  | แผน | -         | - | 1         | - | - | - | - | 1         |
|   | ผล  | -         | - | 1         | - | - | - | - | 1         |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0         | 0 | 19,872.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19,872.00 |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0         | 0 | 19,872.00 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19,872.00 |

|  |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
|--|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| 3.11 จัดกิจกรรมเชิงชุมผลงานของกรมอนามัยที่ได้รับรางวัลด้านการพัฒนาระบบราชการ (ครั้ง)                       | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 1        | 1         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 1        | 1         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 3,510.00 | 3,510.00  |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 3,510.00 | 3,510.00  |
| 3.12 ประชุมคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้างกรมอนามัย (ครั้ง)  | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 3.13 จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (ของกลุ่มงาน กพร.) (ครั้ง)  | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 3.14 ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ทบทวนบทบาทโครงสร้างกรมอนามัย ครั้งที่ 1 (วัน)                            | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 3.15 ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ทบทวนบทบาทโครงสร้างกรมอนามัย ครั้งที่ 2 (วัน)                            | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 3.16 ประชุมทบทวนบทบาทเฉพาะตรง และวสยทศน กรมอนามัย ครั้งที่ 3(เนื่องจากสถานการณ์โควิด19 ขอปรับยกเลิก) (๑๕๙) | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| แผนงบประมาณ  |     | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 28,000.00 |
| ผลการเบิกจ่าย  |     | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 28,000.00 |
| 4.1 ประชุมขงแผนงานทางกระทรวงสาธารณสุขของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (๑๕๙)          | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 4.2 ประชุมส่งมอบกระทรวงสาธารณสุขประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ไม่ใช้งบประมาณ จัดพร้อมประชุมกรม) (๑๕๙)         | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |



|  |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
|--|-----|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 4.5 ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดและขงงาน         |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| การประเมินผลตัวชี้วัด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ       | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| หน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564        | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 4.4 ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดและขงงาน         |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| การประเมินผลตัวชี้วัด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ       | แผน | -        | -        | -        | 1        | -        | -        | -        | 1         |
| หน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564        | ผล  | -        | -        | -        | 1        | -        | -        | -        | 1         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 4.5 พัฒนาระบบรายงานติดตามการปฏิบัติงานของ                  |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| หน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564         | แผน | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 7         |
| (ครั้ง)  | ผล  | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        | 7         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 28,000.00 |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 4,000.00 | 28,000.00 |
| แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 8,310.00 | 0        | 0        | 2,540.00 | 10,850.00 |
| ผลการเบิกจ่าย  |     | 0        | 0        | 0        | 8,310.00 | 0        | 0        | 2,540.00 | 10,850.00 |
| 5.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมการสมัครขอรับ       |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม    | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| ประจำปีพ.ศ.2564 (ครั้ง)                                    | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 5.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการชี้แจงเกณฑ์และเขียนผลงานเพื่อสมัคร |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| ขอรับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)                          | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
|  | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 5.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคการเขียนผลงานสู่รางวัล  |     |          |          |          |          |          |          |          |           |
| บริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม          | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| ประจำปี พ.ศ.2564 (ครั้ง)                                   | ผล  | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |
| - แผนงบประมาณ  |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| - ผลการใช้จ่าย   |     | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        | 0         |
| 5.4 ประชุมเพื่อขับเคลื่อนการส่งผลงานของกรมอนามัยสู่รางวัล  | แผน | -        | -        | -        | -        | -        | -        | -        | 0         |





|   |     |            |           |           |           |           |           |            |            |
|---|-----|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| คุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)  | ผล  | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 5.5 ประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมและยกระดับผลงานของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)  | แผน | -          | -         | -         | 1         | -         | -         | -          | 1          |
|   | ผล  | -          | -         | -         | 1         | -         | -         | -          | 1          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 350       | 0         | 0         | 0          | 350        |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 350       | 0         | 0         | 0          | 350        |
| 5.6 ประชุมรับการตรวจประเมิน ณ พื้นที่ปฏิบัติงาน (Site Visit) รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม (ครั้ง)  | แผน | -          | -         | -         | 1         | -         | -         | -          | 1          |
|   | ผล  | -          | -         | -         | 1         | -         | -         | -          | 1          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 7,960.00  | 0         | 0         | 0          | 7,960.00   |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 7,960.00  | 0         | 0         | 0          | 7,960.00   |
| 5.7 สนับสนุนหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยเตรียมความพร้อมผลงานสู่รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม (เนื่องจากสถานการณ์โควิด19 ขอปรับยกเลิก) (ครั้ง)          | แผน | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0          |
|   | ผล  | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 5.8 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการบริการภาครัฐและส่งเสริมการทำงานแบบมีส่วนร่วมเพื่อยกระดับผลงานกรมอนามัยสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ(เนื่องจากสถานการณ์โควิด19 ขอปรับยกเลิก) (ครั้ง) | แผน | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0          |
|   | ผล  | -          | -         | -         | -         | -         | -         | -          | 0          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0          | 0          |
| 5.9 กิจกรรมสร้างขวัญกำลังใจในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและพัฒนาระบบราชการ (ครั้ง)   | แผน | -          | -         | -         | -         | -         | -         | 1          | 1          |
|   | ผล  | -          | -         | -         | -         | -         | -         | 1          | 1          |
| - แผนงบประมาณ   |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 2,540.00   | 2,540.00   |
| - ผลการใช้จ่าย  |     | 0          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 2,540.00   | 2,540.00   |
| รวมงบประมาณ   |     | 167,497.00 | 53,505.00 | 60,322.00 | 46,570.00 | 39,520.00 | 70,027.84 | 190,725.95 | 628,167.79 |
| รวมผลการเบิกจ่าย  |     | 167,497.00 | 53,505.00 | 60,322.00 | 46,570.00 | 39,520.00 | 70,027.84 | 190,725.95 | 628,167.79 |



|               |    |                                |    |                         |
|---------------|----|--------------------------------|----|-------------------------|
| รวมแผนทั้งหมด | 66 | จำนวนกิจกรรมทั้งหมด            | 20 | จำนวนกิจกรรมทั้งปี (37) |
| รวมผลตามแผน   | 70 | รวมจำนวนกิจกรรมที่เป็นไปตามแผน | 20 |                         |

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_