

Assessment บทวิเคราะห์ทบทวนการดำเนินงานฯ รายงานผลรอบ 5 เดือนหลัง (มีนาคม - กรกฎาคม 2564)

I : ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินการ ระดับ Level

กพร. ได้ export ข้อมูลการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ รอบ 5 เดือนแรกจากระบบ DOC เพื่อนำมาประกอบเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลในการวิเคราะห์ทบทวนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานในรอบ 5 เดือนแรก และนำผลการทบทวนมาปรับปรุงการดำเนินงานในรอบ 5 เดือนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ***สามารถดูตารางรายงานแผนผลรอบ 5 เดือนแรกแนบท้ายเอกสาร***

สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP)

จากการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ ของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 5 เดือนแรก (ต.ค. 63 - ก.พ.64) ตามตารางรายงานแผนผลรอบ 5 เดือนแรกแนบท้าย (แหล่งข้อมูล: ระบบ DOC 4.0) กพร. มีกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ รอบ 5 เดือนแรก (ต.ค. 63 - ก.พ.64) ทั้งสิ้น 28 กิจกรรม พบว่า กพร. ดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จำนวน 28 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 ของกิจกรรมทั้งหมด

ปัญหาอุปสรรค / GAP ในการรายงานผลการดำเนินงาน

ถึงแม้ว่า กพร. จะสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายในรอบ 5 เดือนแรก แต่เมื่อวิเคราะห์ ทบทวนแล้วพบว่ายังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระหว่างการทำงาน ดังนี้

1. แผนงานกิจกรรมของกพร. ที่ใช้งบประมาณมีน้ำหนักร้อยละ 5 เดือนแรก เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำคัญในการสนับสนุนหน่วยงานให้ยกระดับการดำเนินงานและนำไปสู่รางวัลคุณภาพ เช่น PMQA, TPSA, TEPGA หรืองานการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ซึ่งเป็นการให้ความรู้ การชี้แจงสร้างความเข้าใจกับหน่วยงานกรมอนามัย มีความจำเป็นต้องขับเคลื่อนในช่วงต้นปีงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมของสำนักงาน ก.พ.ร. งบประมาณที่ได้รับจึงไม่เพียงพอในงวดแรก เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานแบ่งเป็นงวดจัดสรรให้ครั้งที่ 1 ร้อยละ 75 ของงบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรร

2. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้กิจกรรมที่ต้องดำเนินการไม่สามารถจัดได้เต็มรูปแบบ และหน่วยงานต้องปรับแผนปฏิบัติการฯ เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การสื่อสารจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้รับผิดชอบขับเคลื่อนต้องสื่อสารกับบุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความเข้าใจในการบริหารแผนงานโครงการกิจกรรม

ปัจจัยความสำเร็จ

1. ผู้อำนวยการให้ความสำคัญในการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้
2. กำหนดวาระการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นวาระสืบเนื่องในการประชุมประจำเดือนของกพร.
3. บุคลากรกพร.ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามแผน และพร้อมปรับเปลี่ยนรูปแบบวิธีการดำเนินงานจัดกิจกรรม

แนวทางแก้ไข (ใช้แนวทาง/มาตรการเหมือนรอบ 5 เดือนแรก)

1. การเร่งรัดกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ หากพบว่ากิจกรรมรายการใดมีปัญหา ต้องรีบแก้ไขและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขเร่งด่วน เพื่อปรับรูปแบบวิธีการดำเนินงานกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์
2. สื่อสารสถานการณ์/ข้อสั่งการกรมฯ ที่เกี่ยวข้องให้กับบุคลากรในหน่วยงานทราบอย่างใกล้ชิดและมากขึ้น

Advocacy/Intervention

นอกจากแนวทางในการแก้ไขข้างต้น กพร.ได้นำกรอบ PIRAB มาวิเคราะห์ Gap เพื่อกำหนดมาตรการ/แนวทางระหว่างสาเหตุและวิธีแก้ไขการทำงานภายในหน่วยงาน โดยพิจารณาเห็นว่า การดำเนินงานในรอบ 5 เดือนหลัง กรอบ PIRAB ที่สำคัญและยังคงต้องนำมาปรับใช้เป็นโอกาสในการพัฒนา และให้บรรลุตามเป้าหมายตามแผนของหน่วยงาน คือ P : Partnership, R : Regulate, B : Build Capacity ดังนี้

PIRAB	การดำเนินงานในปัจจุบัน	มาตรการ/แนวทาง เป็นโอกาสในการพัฒนา
P : Partner (มิติกพร. P คือบุคลากรกพร.ที่เป็น เจ้าของโครงการ)	มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อเร่งรัด กำกับติดตามผลการดำเนินงาน เบิกจ่ายงบประมาณ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ ที่กระตุ้นผู้รับผิดชอบโครงการเร่ง ดำเนินการตามเป้าหมาย	สื่อสารและให้ข้อมูล/ความรู้ด้าน งบประมาณ ด้านแผนงานมากขึ้น
R : Regulate	มีการกำกับติดตามผลการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ไป พร้อมกับวาระการเร่งรัดติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณเป็นวาระ สืบเนื่องของการประชุมประจำเดือน ของหน่วยงาน	เร่งรัดติดตามการดำเนินงานตาม แผนในที่ประชุมประจำเดือน กพร.
B : Build Capacity	มีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ ผู้รับผิดชอบทราบเรื่องการปรับ รูปแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อเป็น การบริหารแผนงานและจัดการ งบประมาณ ในช่วงสถานการณ์ ภาวะฉุกเฉิน	เพื่อให้เกิด Planning literacy - สื่อสารชี้แจงทำความเข้าใจข้อมูล ความรู้ในการประชุมของหน่วยงาน - รวบรวมข้อมูลความรู้ด้านแผนงาน การบริหารแผน และสื่อสารบน เว็บไซต์ กพร.และช่องทางอื่นๆ

จากการนำกรอบ PIRAB มาทบทวน พบว่ามีประเด็นสำคัญ 2 เรื่อง ที่จะนำมาเป็นมาตรการ/แนวทาง
เป็นโอกาสในการพัฒนาและจัดทำแผนการขับเคลื่อนในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

1. การเร่งรัดติดตามกำกับการทำงานตามแผนในที่ประชุมประจำเดือน กพร.

2. การสื่อสารและให้ข้อมูล/ความรู้ นโยบาย/ข้อสั่งการของกรมฯ ด้านแผนงาน การรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC 4.0 แก่บุคลากร กพร.

ประเด็นความรู้ที่ควรนำมาสื่อสารและให้ข้อมูลความรู้แก่บุคลากร กพร. ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้เกิดผลสำเร็จนั้น ได้แก่

1. แนวทางการบริหารแผนงาน
2. นโยบาย/ข้อสั่งการ/แนวทางการดำเนินงานด้านแผนงานและงบประมาณของกรมฯ

Management and Governance

จากการทบทวนข้อมูลและสถานการณ์ข้างต้น พบว่า มีประเด็นที่ยังคงต้องกำหนดเป็นแผนในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของ กพร.เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่

1. การเร่งรัดติดตามกำกับกับการดำเนินงานตามแผนในที่ประชุมประจำเดือน กพร.
2. การสื่อสารและให้ข้อมูล/ความรู้ นโยบาย/ข้อสั่งการของกรมฯ ด้านแผนงาน การรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC 4.0 แก่บุคลากร กพร.
3. การรวบรวมข้อมูลความรู้ด้านแผนงาน การบริหารแผน และสื่อสารบนเว็บไซต์ กพร.และช่องทางอื่นๆ

แผนกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของ กพร.

ที่	ชื่อกิจกรรม	หน่วยนับ	เป้าหมาย	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด
1	จัดทำทวิเคราะห์ทบทวนการดำเนินงานรอบ 5 เดือนแรก (Assessment) โดยมีประเด็นที่เกี่ยวข้องเรื่อง 1.1 วิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย 1.2 กำหนดมาตรการ/แนวทางเป็นโอกาสในการพัฒนา 1.3 กำหนดความรู้ที่ให้ - แนวทางการบริหารแผนงาน - นโยบาย/ข้อสั่งการ/แนวทางการดำเนินงานด้านแผนงานและงบประมาณของกรมอนามัย 1.4 แผนการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของ กพร.	ฉบับ	1	1 มี.ค. 64	30 มี.ค.64
2	รวบรวมข้อมูลความรู้/นโยบาย/แนวทาง/ข้อสั่งการด้านแผนงานและงบประมาณ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ กพร.และช่องทางอื่นๆ	เรื่อง	2	เม.ย. 64	ก.ค.64
4	สื่อสารและให้ข้อมูล/ความรู้ด้านแผนงาน การรายงานผลการดำเนินงานในระบบ DOC 4.0 แก่บุคลากร กพร.	เรื่อง	1	มี.ค. 64	ก.ค.64
5	สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการที่บรรลุเป้าหมายภาพรวม	ฉบับ	1	1 ก.ค.64	31 ก.ค. 64

กิจกรรมดำเนินการ		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	รวม	สถานะ
แผนงบประมาณ		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00	
ผลการเบิกจ่าย		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00	
1.1 1. ค่าเช่าบ้าน (คน)	แผน	1	1	1	1	1	5	
	ผล	1	1	1	1	1	5	
- แผนงบประมาณ		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	30,000.00	
แผนงบประมาณ		27,815.00	38,330.00	37,887.00	36,040.00	48,970.00	189,042.00	
ผลการเบิกจ่าย		28,646.00	43,163.00	36,066.35	35,412.39	48,872.00	192,159.74	
2.1 ค่าจ้างเหมาบริการ (คน)	แผน	2	2	2	2	2	10	
	ผล	2	2	2	2	2	10	
- แผนงบประมาณ		24,800.00	24,800.00	24,800.00	24,800.00	24,800.00	124,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		24,800.00	24,800.00	24,800.00	24,800.00	24,800.00	124,000.00	
2.2 ค่าถ่ายเอกสาร (ครั้ง)	แผน	1	1	1	1	1	5	
	ผล	1	1	1	1	1	5	
- แผนงบประมาณ		1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	5,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	5,000.00	
2.3 ค่าใช้จ่ายเดินทางของเจ้าหน้าที่ (คน)	แผน	-	1	1	-	-	2	
	ผล	-	3	1	-	-	4	
- แผนงบประมาณ		0	5,000.00	5,140.00	0	0	10,140.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	4,320.00	5,140.00	0	0	9,460.00	
2.4 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จัดประชุมราชการ (ครั้ง)	แผน	1	1	1	2	1	6	
	ผล	1	4	1	2	3	11	
- แผนงบประมาณ		2,015.00	6,530.00	2,015.00	3,240.00	2,015.00	15,815.00	
- ผลการใช้จ่าย		2,015.00	6,530.00	2,015.00	3,240.00	2,015.00	15,815.00	
2.5 ค่าวัสดุสำนักงาน/คอมพิวเตอร์/วิทยาศาสตร์ (ครั้ง)	แผน	-	-	1	-	1	2	
	ผล	1	1	1	-	1	4	
- แผนงบประมาณ		0	0	3,000.00	0	1,155.00	4,155.00	
- ผลการใช้จ่าย		831	1,116.00	800	0	1,155.00	3,902.00	
2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (ครั้ง)	แผน	-	1	-	-	-	1	
	ผล	-	1	-	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	1,000.00	0	0	0	1,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	1,010.00	0	0	0	1,010.00	

2.7 คำนาคั่ม (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมารณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
2.8 ค่าผ่านทางพิเศษ (ครั้ง)	แผน	-	-	1	-	-	1	😊
	ผล	-	-	1	-	-	1	
- แผนงบประมารณ		0	0	200	0	0	200	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	580	0	0	580	
2.9 ค่าใช้จ่ายอื่่นๆ ค่าจ้างอื่่นๆ(ค่าลงทะเบียรณอบรรณ) (ครั้ง)	แผน	-	-	3	-	1	4	😊
	ผล	-	-	3	-	1	4	
- แผนงบประมารณ		0	0	1,732.00	0	20,000.00	21,732.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	1,731.35	2,140.00	19,902.00	23,773.35	
2.10 ค่าดูแลบารุงรักษาครุภัณฑ์สำนักรงาน (ครั้ง)	แผน	-	-	-	1	-	1	😊
	ผล	-	1	-	1	-	2	
- แผนงบประมารณ		0	0	0	5,000.00	0	5,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	4,387.00	0	1,926.00	0	6,313.00	
2.11 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	1	-	1	😊
	ผล	-	-	-	1	-	1	
- แผนงบประมารณ		0	0	0	2,000.00	0	2,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	2,306.39	0	2,306.39	
แผนงบประมารณ		63,528.00	19,727.00	22,965.00	79,772.00	57,720.00	243,712.00	
ผลการเบิกรจ่าย		63,528.00	19,727.00	22,965.00	79,772.00	57,720.00	243,712.00	
3.1 บรรณหาวอการพฒนาองคการกรรณณมย บ 2564 ตามเกณท์คณภาพการบรหารจัการการการรัฐ (PMQA) (ครั้ง)	แผน	1	-	-	-	-	1	😊
	ผล	1	-	-	-	-	1	
- แผนงบประมารณ		5,700.00	0	0	0	0	5,700.00	
- ผลการใช้จ่าย		5,700.00	0	0	0	0	5,700.00	
3.2 บรรณขิงปฏัษัการพฒนาองคการกรรณมย พฒนาบรรณบรหาร (ครั้ง)	แผน	1	-	-	-	-	1	😊
	ผล	1	-	-	-	-	1	
- แผนงบประมารณ		57,828.00	0	0	0	0	57,828.00	
- ผลการใช้จ่าย		57,828.00	0	0	0	0	57,828.00	
3.3 บรรณขิงบฏัษัการพฒนาองคการกรรณมย บ 2564 ตามเกณท์คณภาพการบรหารจัการการการรัฐ (ครั้งที่ 1 (ครั้ง))	แผน	-	1	-	-	-	1	😊
	ผล	-	1	-	-	-	1	
- แผนงบประมารณ		0	12,752.00	0	0	0	12,752.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	12,752.00	0	0	0	12,752.00	
3.4 บรรณขิงบฏัษัการพฒนาองคการกรรณมย บ 2564 ตามเกณท์คณภาพการบรหารจัการการการรัฐ (ครั้งที่ 2 (ครั้ง))	แผน	-	-	1	-	-	1	😊
	ผล	-	-	1	-	-	1	

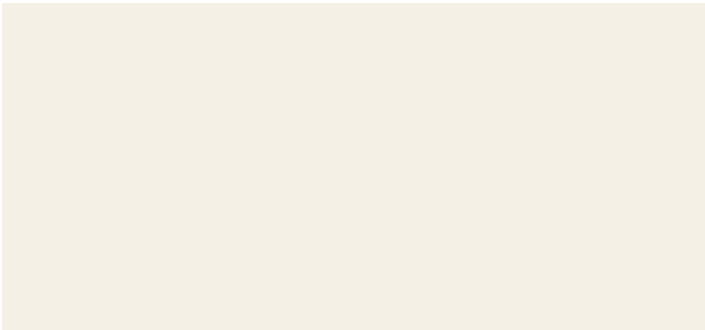
- แผนงบประมาณ		0	0	22,965.00	0	0	22,965.00
- ผลการใช้จ่าย		0	0	22,965.00	0	0	22,965.00
3.5 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความพร้อมในการเป็นระบบราชการ 4.0 (ครั้ง)	แผน	-	-	-	1	-	1
	ผล	-	-	-	1	-	1
- แผนงบประมาณ		0	0	0	13,892.00	0	13,892.00
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	13,892.00	0	13,892.00
3.6 อบรมเชิงปฏิบัติการ เวทีพัฒน เทคโนโลยี เว	แผน	-	-	-	-	1	1
เขียนรายงานการพัฒนางาน (Application Report) ครั้งที่ 2 (ครั้ง)	ผล	-	-	-	-	1	1
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	24,557.00	24,557.00
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	24,557.00	24,557.00
3.7 อบรมเชิงปฏิบัติการ เวทีพัฒน เทคโนโลยี เว	แผน	-	-	-	-	-	0
เขียนรายงานการพัฒนางาน (Application Report) ครั้งที่ 3 (ครั้ง)	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
3.8 การเตรียมรับการประเมิน ณ พันทมภูมิต่าง (site visit) รางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
3.9 ประชุมรับการประเมิน ณ พื้นที่ปฏิบัติงาน (site visit) รางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
3.10 จัดพิมพ์เอกสารผลการดำเนินการพัฒนาองค์การของกรมอนามัย (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
3.11 จัดกิจกรรมเชิดชูผลงานของกรมอนามัยที่ได้รับรางวัลด้านการพัฒนาระบบราชการ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
3.12 ประชุมคณะทำงานปรับปรุงโครงสร้างกรมอนามัย (ครั้ง)	แผน	-	1	-	-	-	1
	ผล	-	1	-	-	-	1
- แผนงบประมาณ		0	6,975.00	0	0	0	6,975.00
- ผลการใช้จ่าย		0	6,975.00	0	0	0	6,975.00
3.13 จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (ของกลุ่มงาน กพร.) (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	1	1
	ผล	-	-	-	-	1	1



- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	350	350	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	350	350	
3.14 ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ทบทวน บทบาทโครงสร้าง กรมอนามัย ครั้งที่ 1 (วัน)	แผน	-	-	-	1	-	1	😊
	ผล	-	-	-	1	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	65,880.00	0	65,880.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	65,880.00	0	65,880.00	
3.15 ประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ทบทวน บทบาทโครงสร้าง กรมอนามัย ครั้งที่ 2 (วัน)	แผน	-	-	-	-	1	1	😊
	ผล	-	-	-	-	1	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	32,813.00	32,813.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	32,813.00	32,813.00	
3.16 ประชุมขับเคลื่อนแผน BCP (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
แผนงบประมาณ		0	11,750.00	219,910.00	0	0	231,660.00	
ผลการเบิกจ่าย		0	12,400.00	219,910.00	0	0	232,310.00	
4.1 ประชุมเชิงแนวทางการจัดทำโครงการ ปฏิบัติการของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๖๕๖๔ (๑ครั้ง)	แผน	-	1	-	-	-	1	😊
	ผล	-	1	-	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	11,750.00	0	0	0	11,750.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	12,400.00	0	0	0	12,400.00	
4.2 ประชุมลงนามโครงการรณรงค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ไม่ใช้งบประมาณ จัดสรรงบประมาณ) (๑ครั้ง)	แผน	-	1	-	-	-	1	😊
	ผล	-	1	-	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
4.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดและ ชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลตัวชี้วัด ตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการของหน่วยงานในสังกัดกรม	แผน	-	-	1	-	-	1	😊
	ผล	-	-	1	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	219,910.00	0	0	219,910.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	219,910.00	0	0	219,910.00	
4.4 ประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การถ่ายทอดและ ชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลตัวชี้วัด ตามคำรับรอง การปฏิบัติราชการของหน่วยงานในสังกัดกรม	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
4.5 พัฒนา ระบบ รวบรวม เสนอ เสนอ เสนอ เสนอ ราชการของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๖๕๖๔ (๑ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	

แผนงบประมาณ		0	23,500.00	46,000.00	18,955.00	33,045.00	121,500.00	
ผลการเบิกจ่าย		0	20,390.00	43,440.00	18,955.00	32,860.00	115,645.00	
5.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมการสมัครขอรับรางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วมประจำปีพ.ศ.2564 (ครั้ง)	แผน	-	1	-	-	-	1	😊
	ผล	-	1	-	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	23,500.00	0	0	0	23,500.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	20,390.00	0	0	0	20,390.00	
5.2 ประชุมเชิงปฏิบัติการชี้แจงเกณฑ์และเขียนผลงานเพื่อสมัครขอรับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)	แผน	-	-	1	-	-	1	😊
	ผล	-	-	1	-	-	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	46,000.00	0	0	46,000.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	43,440.00	0	0	43,440.00	
5.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาเทคนิคการเขียนผลงานสู่รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม ประจำปี พ.ศ.2564 (ครั้ง)	แผน	-	-	-	1	1	2	😊
	ผล	-	-	-	1	1	2	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	18,955.00	32,415.00	51,370.00	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	18,955.00	32,230.00	51,185.00	
5.4 ประชุมเพื่อขับเคลื่อนการส่งผลงานของกรมอนามัยสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	1	1	😊
	ผล	-	-	-	-	1	1	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	630	630	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	630	630	
5.5 ประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมและยกระดับผลงานของหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
5.6 ประชุมรับการตรวจประเมิน ณ พื้นที่ปฏิบัติงาน (Site Visit) รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	
5.7 สนับสนุนหน่วยงานในสังกัดกรมอนามัยเตรียมความพร้อมผลงานสู่รางวัลบริการภาครัฐและรางวัลการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0	
	ผล	-	-	-	-	-	0	
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0	
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0	

5.8 ประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาการบริการภาครัฐ และส่งเสริมการทำงานแบบมีส่วนร่วมเพื่อยกระดับ ผลงานกรมอนามัยสู่รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
5.9 กิจกรรมสร้างขวัญกำลังใจในการพัฒนา คุณภาพการให้บริการและพัฒนาระบบราชการ (ครั้ง)	แผน	-	-	-	-	-	0
	ผล	-	-	-	-	-	0
- แผนงบประมาณ		0	0	0	0	0	0
- ผลการใช้จ่าย		0	0	0	0	0	0
รวมงบประมาณ		97,343.00	99,307.00	332,762.00	140,767.00	145,735.00	815,914.00
รวมผลการเบิกจ่าย		98,174.00	101,680.00	328,381.35	140,139.39	145,452.00	813,826.74



รวมแผนทั้งหมด	56	จำนวนกิจกรรมทั้งหมด	28
รวมผลตามแผน	66	รวมจำนวนกิจกรรมที่เป็นไปตามแผน	28